DIPUTACIÓN DE ALBACETE

Estrategia 2020

ESTRATEGIA ÁREA FUNCIONAL HELLÍN

Estrategia de desarrollo urbano sostenible e integrado

DOCUMENTO DE TRABAJO

2016

Con motivo de optar a las convocatorias para la selección de Estrategias de Desarrollo Urbano Sostenible e Integrado que serán cofinanciadas mediante el programa operativo FEDER de crecimiento sostenible 2014-2020 (Orden HAP/2427/2015)

Introducción 3

1. Retos iniciales del área funcional 5

1.1. Problemas comunes del AF-Hellín 5

1.2. Retos comunes 6

2. Análisis del conjunto 7

3. Análisis DAFOdel área funcional urbana 8

3.1.1. Debilidades 9

3.1.2. Amenazas 13

3.1.3. Fortalezas 15

3.1.4. Oportunidades 16

4. Estrategia de Desarrollo Urbano Sostenible e Integrado del AF de Hellín 18

5. Delimitación del ámbito de actuación 22

6. Cuadro financiero de la EDUSI y del Plan de implementación. 24

6.1. Presupuesto y fuentes de financiación de la Estrategia DUSI 24

6.2. Plan de Implementación de la Estrategia DUSI 26

7. Participación ciudadana 28

8. Estructura y recursos 30

Introducción

A mediados de 2014 la Diputación de Albacete inició un proceso de reflexión estratégica que permitió, por un lado, identificarlos retos de futuro para el periodo 2014-2020 a escala provincial, y a partir de éstos, desarrollar una estrategia propia que permitiera incorporar a la política local las prioridades de la Estrategia Europea 2020, que se recogen a través del el Acuerdo de Asociación España – Unión Europea de manera coherente y cohesionada.

Con este proceso de reflexión se puso en marcha una dinámica de trabajo interdepartamental que está permitiendo implementar, de una manera integrada y bajo criterios de sostenibilidad, las soluciones para los problemas identificados en los municipios de la provincia. Uno de los documentos técnicos que se derivan de esta reflexión es la Estrategia Diputación de Albacete2020 que se ha configurado como la hoja de ruta de la entidad provincial para planificar su gestión durante el periodo 2014-2020.

Esta Estrategia 2020 identificó como una de sus líneas de trabajo, el impulso de Estrategias de Desarrollo Urbano Sostenible e Integrado (EDUSI) en la provincia en coordinación con municipios o agrupaciones de municipios para desplegar e implementar los objetivos de la misma, y que permitieran reforzar los propios objetivos de la Estrategia 2020 y lograr sinergias positivas entre las distintas intervenciones públicas.

Por ello, se constituye esta EDUSI en el sur de la provincia, y concretamente, en el Área Funcional de Hellín, ámbito territorial articulado alrededor de Hellín, como municipio de cabecera, y los municipios adyacentes de Albatana, Tobarra, Pozohondo, Liétor, Férez y Socovos, de manera que permita dar respuesta integrada a problemas de carácter social, económico y ambiental.

Esta memoria recoge los contenidos de la Estrategia de Desarrollo Urbano Sostenible e Integrado (EDUSI) del Área Funcional de Hellín y que se estructura en 8 apartados:

- En el primero de ellos se relatan los problemas y retos iniciales que motivan el diseño y despliegue de esta Estrategia DUSI.
- En el segundo, se presenta el análisis de los principales indicadores sociales, económicos y ambientales que describen sintéticamente el área funciona.
- A continuación, en el apartado tercero, y de una manera integrada, se ha realizado una análisis DAFO, que evalúa las debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades

que presenta el Área Funcional para abordar un desarrollo urbano sostenible e integrado.

- Es en el apartado cuarto donde se presentación **la Estrategia de Desarrollo Urbano Sostenible e Integrado para el Área Funcional,** así como las políticas que se quieren desplegar para hacer frente a los dos retos de futuro identificados.
- En el apartado quinto se **delimita el ámbito de actuación del Área Funcional** donde se desplegará la estrategia justificándose porqué la mejor manera de abordar conjuntamente los retos y necesidades detectadas es la escala urbana supralocal y a través de la Diputación de Albacete.
- Tras el análisis anterior, y como apartado sexto, se presenta **el plan de implementación** que recoge las líneas estratégicas a desplegar, el marco temporal y el presupuesto que permitirá hacer operativos y cumplir los objetivos acordados.
- En el séptimo apartado se describe como los distintos procesos de participación ciudadana impulsados por la Diputación (Agendas 21 Locales y Mancomunadas), y en colaboración con otras entidades (Grupos de Desarrollo Rural), han permitido diseñar la Estrategia DUSI.
- En el último apartado se describen la estructura organizativa para la ejecución de la estrategia.

1. Retos iniciales del área funcional

La Estrategia parte de la identificación de problemas y retos comunes que afectan al Área Funcional en su conjunto.

1.1. Problemas comunes del AF-Hellín

La elaboración de la Estrategia para el AF-Hellín se justifica a partir de la identificación de problemas comunes que una vez identificados se transforman en desafíos para la planificación estratégica urbana. Estos grandes problemas comunes al AF son:

1. Fuerte envejecimiento de la población, agravada en muchas de los municipios del AF-Hellín. Esto incrementa las necesidades de dotar al área de infraestructuras adaptadas y servicios sociales que mejoren la calidad de vida del colectivo de personas mayores.

2. Gran descenso de la población ocupada tras la crisis, la recuperación económico está logrando un incremento en el número de empresas, pero todavía no se ha recuperado el empleo. Existen fuertes dificultades para superar la caída del sector de la construcción y generar un nuevo tejido económico en una situación de mercado global muy competitivo. También especiales dificultades para la inserción laboral de mujeres y jóvenes y parados de larga duración.

3. La crisis ha empeorado la situación de muchos colectivos del AF-Hellín. Sobre todo para población en riesgo de exclusión, mayores, jóvenes, discapacitados y dependientes. Estos problemas se concentran en algunos barrios desfavorecidos del AF, como El Rabal y la Ribera en Hellín, con especiales problemas sociales.

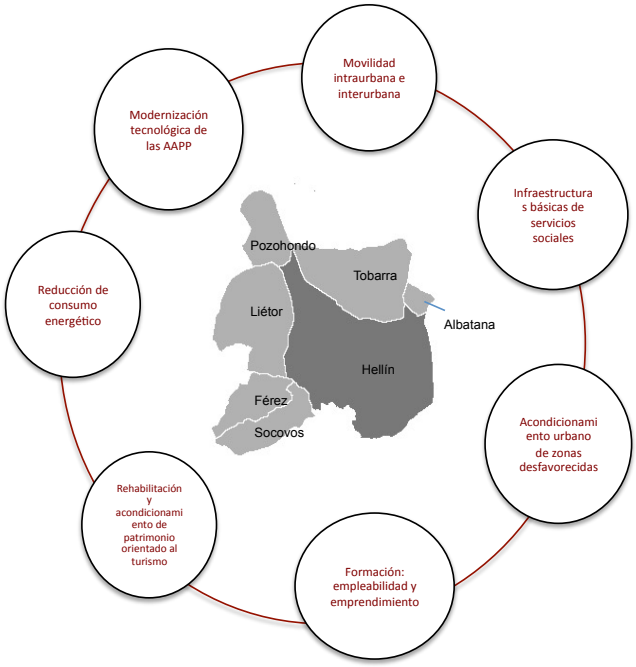
4. Dificultades para mantener y relanzar los entornos urbanos de los municipios como motores del desarrollo, debido a la falta de recursos para realizar tanto las inversiones en mejoras tecnológicas o en el mantenimiento de las infraestructuras, como para mantener el gasto corriente, para el uso de las mismas, debido a los problemas de tesorería existentes. Dichos problemas derivan de un incremento en el patrimonio público y de los servicios que dichas entidades deben gestionar, mientras se producía una reducción en los ingresos debido al descenso de la actividad económica y a las políticas de reducción del déficit público.

5. Carencias en el aprovechamiento del patrimonio tanto natural como histórico-artístico para convertirlo en motor de crecimiento económico. El Área Funcional posee una gran cantidad de patrimonio que no logra que sea la base para desarrollar una economía sustentable basada en los mismos.

1.2. Retos comunes

La transformación de los problemas en desafíos implica la necesidad de establecer unos retos comunes que logren recuperar la senda del desarrollo sostenible e integrado. Estos retos en los que pivotará la estrategia han surgido del análisis integral del AF que se ha realizado para la elaboración de la misma y de toda el bagaje planificador llevado a cabo en el área desde la Diputación, obtenido tras un elevado número de ejercicios de diseño estratégico para el desarrollo sostenible, entre los que destacar las Agendas 21 locales y la elaboración de los Programas de Desarrollo Rural en toda el AF-Hellín.

Los elementos para la identificación de los retos para la EDUSI de la AF-Hellín se recogen en el siguiente grafo:



A partir de estos elementos claves se ha construido la estructura de retos que superar por parte de la Estrategia:

- **Carencias en el entorno urbano y del medio ambiente:**
  - Existencia de entornos urbanos degradados como consecuencia de las actividades humanas.

- Escasa eficiencia en el uso de la energía.

- Degradación de la estructura social y económica territorial
  - Falta de adecuación de las infraestructuras para servicios sociales para dar cuenta de las necesidades del AF.
  - Carencias en el acondicionamiento urbano de zonas comerciales claves para la dinamización de zonas urbanas deprimidas.
  - Deficiencias en la empleabilidad de la población por la falta de correlación entre la formación impartida y las necesidades del mercado laboral.
  - Recursos patrimoniales que no se encuentran preparados para ser productos turísticos para la dinamización del AF.
  - Infraestructuras y servicios de transporte pública que no sostienen una movilidad sostenible de los habitantes del AF.
  - Falta de desarrollo de las TICs a los sistemas de gestión e información públicas.

2. Análisis del conjunto

Los principales indicadores sociales, económicos y ambientales de análisis del AF-Hellín ofrecen el siguiente diagnóstico, a través de indicadores sintéticos, que se desarrollarán posteriormente en el análisis DAFO.

Sostenibilidad urbano social:

- Indicador de Evolución de la población: Descenso débil de la población del AF-H, con algunos municipios con tendencias más negativas.
- Indicador de Envejecimiento: Fuerte envejecimiento de la población y con evolución creciente, que se suma a altas tasas de longevidad.

Sostenibilidad urbano ambiental

- Indicador de transporte sostenible: Dificultades para el desarrollo de transporte sostenible por el fuerte uso del transporte privado.

- **Indicador de energía sostenible:** Uso de la energía para alumbrado público, que señala las posibilidades de un mejor uso eficiente de la energía.

Sostenibilidad urbano económica

- **Indicador de tejido empresarial**: Incremento en la debilidad de tejido empresarial, no crecimiento global en el número de empresas y descenso en el tamaño medio.
- **Indicador de empleo**: Altas tasas de desempleo y evolución negativa en el periodo después de la crisis económica, que incrementa el histórico problema de desempleo del AF.

		Sostenibilidad social				Sostenibilidad ambiental		Sostenbilidad económica			
		Evolución población		Envejecimiento		Transporte sostenible	Energía sostenible	Tejido empresarial		Desempleo	
	Tipologia Estrategia Diputación 2020	Número de habitantes Padrón 2014	Variación población 1996-2014	Variación tasa envejecimiento 2001-2014	Longevidad	Nivel de motorización privada	Consumo alumbrado público (Kw.h/hab.año)	Variación 2007-2014 nº de empresas	Trab/Empresa Variación 2007-2014	Desempleo/ población potencialmente activa	(Evolución 2007-2014)
AF Hellín	**Area Funcional**	**45344**	**0,60%**	**4%**	**56,2**	**44%**	**136,6**	**0%**	**-23%**	**23%**	**102%**
Albatana	Rural deprimida	748	-1,00%	27%	64	54%	67,3	63%	-58%	20%	59%
Férez	Rural deprimida	719	-0,50%	-13%	61,1	43%		38%	-52%	32%	32%
Hellín	Ciudad Media	30862	1,00%	7%	54,2	43%	143,7	-3%	-20%	23%	121%
Liétor	Rural Intermedia	1336	-1,30%	30%	62,4	45%	77,4	-14%	-25%	35%	56%
Pozohondo	Rural Intermedia	1723	-0,50%	23%	61,7	50%	81,92	-5%	-24%	24%	60%
Socovos	Rural Intermedia	1881	-0,60%	66%	58,2	48%		2%	-29%	32%	64%
Tobarra	Mun medio oferta comarcal	8075	0,60%	-11%	60,1	45%	137,6	9%	-27%	19%	97%

3. Análisis DAFOdel área funcional urbana

El análisis DAFO es un instrumento de análisis de singular importancia en el que se presentan de forma sintética las debilidades y fortalezas que en el presente refleja la realidad del área para el desarrollo de una estrategia determinada. De su proyección en el tiempo y su integración en el espacio dependerá el marco de oportunidades y amenazas al que se enfrenta.

En el contexto del desarrollo, el significado básico de los elementos del análisis DAFO es el siguiente:

- **Debilidades**: Aspectos específicos del área urbana que representan carencias o limitan los procesos de desarrollo, dando lugar a desventajas competitivas en relación a otros áreas urbanas. La planificación estratégica debe tender a su reducción y minimización.
- **Amenazas**: Perspectivas dinámicas de evolución negativa a nivel sectorial o urbana que deriva de los costes económicos, sociales y ambientales que puede producir un modelo

de desarrollo desequilibrado o mal planificado, en el que no se corrigen las debilidades ni si potencian las fortalezas.

- Fortalezas: Aspectos específicos del área urbana que representan recursos para los procesos de desarrollo comarcal/local y que ofrecen ventajas competitivas en relación a otras zonas. La planificación estratégica debe tender a conservarlos y potenciarlos.

- Oportunidades: Perspectivas dinámicas de evolución positiva a nivel sectorial o del área urbana que se basan en la potenciación de las fortalezas detectadas. Opciones que deberían elegirse para mejorar las posibilidades de alcanzar un desarrollo urbano sostenible.

La elaboración de este análisis DAFO en el AF-Hellín se ha apoyado en los análisis elaborados en el diagnóstico integrado y en todo el bagaje de análisis desarrollado en el área recientemente derivada de las distintos planificaciones estratégicas desarrolladas en el área, que incluyen participación pública en el análisis de la realidad y de la visión de futuro de los municipios que forman parte del AF-Hellín.

3.1.1. Debilidades

- Demográfico:
    - Despoblación del territorio. Situaciones de relativo aislamiento de los núcleos urbanos menores en relación a los centros tractores. Área muy poco poblada y muy dispersa (24,5 hab./km2) que incrementa las dificultades para la gestión de los servicios.
    - El elevado índice de dependencia (52,8%) y longevidad (56,2%) está ocasionando un aumento de las demandas de servicios sociales.
    - La comarca no ofrece una oferta laboral, formativa y cultural lo suficientemente atractiva para las personas jóvenes, algo que se acentúa en los municipios de menor población, y que supone mayores pérdidas de población y de renovación de la actividad económica y social.

- Económico:
    - Carencias en la comercialización e innovación en el proceso productivo. Esto supone dificultades para adaptarse a la globalización y a las nuevas tecnologías de la economía tradicional. Carencias en la comercialización de productos agroindustriales capaces de ser el motor de desarrollo del área (internacionalización, marketing, cooperativismo, adaptación al mercado global, internet…).
    - La agricultura es uno de los pilares de la estructura económica del AF, sin embargo, se ha incrementado el abandono de tierras y la actividad ganadera cada vez es más reducida, la falta de incorporación de personas jóvenes a la agricultura se está traduciendo en un elevado índice de envejecimiento en el

sector. A pesar de que se han creado 25 nuevas empresas agrarias, el empleo ha caído en 504 trabajadores entre 2009 y 2015.Existe una débil apuesta desde el sector agrario por métodos de producción alternativa como la agricultura ecológica, que requieren a su vez de una mayor fortaleza de los servicios realizados desde los centros urbanos.

- Sector agroindustrial tienen dificultades para adaptar la comercialización a las nuevas tendencias de mercado para la globalización y/o mayor sostenibilidad del sector. Los actuales canales o sistemas de comercialización de los productos del AF no son suficientes para garantizar la competitividad del sector en los mercados.
- Disminución de la actividad industrial, ante un mercado global muy competitivo (pérdida de 12 empresas y de 223 empleos entre mayo de 2007 y de 2015).
- Carencias en la generación de clúster económicos y de económicas verticales en el área.
- Carencias de coordinación en la oferta de actividades turísticas. Se requiere mejorar la información turística de los municipios.

- Social e Institucional:
  - Administraciones locales con pocos recursos económicos para el mantenimiento de servicios e infraestructuras o el desarrollo de nuevas iniciativas y para el mantenimiento de los servicios sociales. Hay carencias en cuanto a los sistemas de gestión administrativos para los servicios sociales (33.4 millones de euros de deuda viva de las corporaciones locales del AF en el último año).
  - Agravada la situación económica de las personas y hogares con problemas de pobreza a raíz de la crisis económica.
  - Los servicios sociales generales no se adecuan a la demanda de los potenciales usuarios. Dificultades por parte de los servicios sociales para atender al colectivo de inmigrantes, especialmente los más jóvenes.
  - Problemas en el sistema educativo y formativo: abandono y absentismo escolar (Hellín declarada zona de abandono escolar, por el Estudio de Prevención y Lucha contra el Abandono Temprano de la Educación y la Formación en la Comunidad de Castilla la Mancha (UCLM, 2011), y falta de formación adaptada a las necesidades profesionales.
  - Carencias en infraestructuras de formación, que requieren readecuación de los espacios formativos a las nuevas necesidades de empleo identificadas.
  - Bolsas de pobreza y exclusión social, barrios vulnerables, colectivos en riesgo de exclusión (concentrados en los barrios del Calvario y de la Ribera en Hellín).

- Incremento de la vulnerabilidad y falta de igualdad de la mujer en el entorno laboral.
- En el entorno laboral, existen problemas de conciliación de la vida laboral y familiar, que inciden especialmente en las mujeres. Número limitado de Centros de Atención a la Infancia y la falta adecuación de horarios.
- Incremento en las necesidades detectadas por los servicios sociales y descenso de los presupuestos en el área.
- Las unidades territoriales básicas para la prestación de servicios de forma conjunta a un grupo de municipios no coinciden entre sí.

- Mercado laboral:
  - Debilidad del mercado laboral, carencias de ajustes entre la oferta y demanda elevadas tasas de desempleo (6.643 desempleados y 23% de desempleo considerando la población en edad activa), especialmente en parados de larga duración, mujeres y jóvenes y mayores de 45 años, y dificultad para asentar a los nuevos emprendedores.
  - Déficit de apoyo, atención y seguimiento de los nuevos emprendedores. Carencias de infraestructuras y de servicios a emprendedores en los municipios del área, con especial atención a colectivos de mujeres y parados de larga duración. Las infraestructuras existentes no se acaban de adaptar a las necesidades que requieren un espacio para emprendedores y necesitan rehabilitación.

- Energía y cambio climático:
  - Carencias en el uso energético de viviendas, edificios y servicios públicos, métodos pasivos, mejoras urbanísticas y arquitectónicas, mejorar las infraestructuras y servicios público, (alumbrado) modificaciones de los planes urbanos, de la normativa edificatoria, rehabilitaciones y desarrollo de las auditorías energéticas (solo el 26% de las iluminarias tienen sistemas de reducción de flujo en la propia iluminaria y un 18% al inicio de la instalación).
  - Carencias en la eficiencia energética de las empresas, en particular las PYME, en el sector industrial y en los denominados sectores difusos de servicios y transporte. Apoyo a las empresas de servicios energéticos.

- Ambiental urbano:
  - Problemas de contaminación y ruido en el área urbana funcional, carencias en la normativa. Existe poca información sobre la contaminación atmosférica o acústica en los municipios, carencias de sistemas de medición.
  - Carencias en el sistema de recogida y gestión de residuos urbanos mancomunados (valores de recogida selectiva inferiores a la media nacional

Recogida selectiva de vidrio 11,48kg/hab., Recogida selectiva de envases 3,9 kg/hab. y recogida selectiva de papel cartón 8 kg/hab.).

- Problemas de contaminación puntual por actividades relacionadas con la gestión del área funcional, caso el vertedero (Centro de Tratamiento de Residuos Urbanos "Monte Grajas" Hellín) y capacidad de aprovechamiento energético desaprovechada.

- Movilidad:

  - Zona globalmente con problemas en la articulación, ya que a pesar de estar bien comunicada centralmente, cuenta con otras entidades más aisladas del conjunto. Se observan algunos problemas de mantenimiento de las infraestructuras de transporte, sobre todo secundaria, y deficiente movilidad entre los municipios y entidades con la cabecera del AF. Problemas en el estado de algunas carreteras, sobre todo de la red secundaria más extensa, y gestionada por entidades locales y regionales (el 38% de las carreteras tienen un estado regular, mientras que el 7% se califica como malo), y que son las que comunican a las entidades de población menores, sobre todo afectando a los municipios de Socovos, Férez y Tobarra.

  - Carencias en la movilidad sostenible en el área funcional. Deficiencias en el transporte público: falta de adaptación de los horarios a las necesites de la población.

  - Se observa un excesivo uso del transporte privado e individual y falta de desarrollo de transporte colectivo, lo que supone un mayor problema para personas discapacitadas y mayores, mujeres y jóvenes.

    La movilidad es altamente dependiente del vehículo privado, debido a la escasa cobertura de transporte público en condiciones sobre todo entre las pedanías y los centros urbanos y entre los municipios. El 65% de la población se dirige al trabajo en coche, y aproximadamente la mitad de los ocupados que viajan en coche lo hacen como conductores, solo 15% como pasajeros. Lo que demuestra un elevado uso individual del coche.

  - Existen todavía problemas de accesibilidad en edificios públicos que deben solucionarse.

  - La red de ferrocarril que pasa por el AF solo tiene una parada en Hellín, con inexistencia de servicios de cercanías en la zona.

- Vivienda y equipamientos:

  - Fuerte descenso en el número de transacciones inmobiliarias tras el estallido de la burbuja inmobiliaria, lo que supone una menor recaudación municipal y es el principal indicador del descenso del sector (el número de transacciones ha pasado de más de 500/año en 2004 a unas 100 en 2014).

  - Problemas en la ordenación urbana, ya que no todos los municipios han desarrollado los Planes de Ordenación Municipal, y donde se han desarrollado,

como es el caso de Hellín, la realidad se ha modificado mucho tras la crisis del mercado de vivienda.

- Relativo alto porcentajes de viviendas vacías (13%) después de años de fuerte expansión urbana.
- Existen problemas por antigüedad y mala conservación de vivienda en los cascos históricos, que han requerido y requieren atención por pertenecer a personas de escasos recursos.
- Carencias en la red de abastecimiento de aguas y alcantarillado: pérdida de recursos, búsqueda de soluciones innovadoras mancomunadas.
- Carencias en servicios básicos a la población, entre los que destacan: los servicios de transporte público, la atención apersonas mayores y personas discapacitadas, las infraestructuras y servicios deportivos, los servicios de atención a la infancia, y oferta formativa, cultural y laboral para jóvenes y emprendedores. Se debilita especialmente en aquellos municipios de menor población, ante la imposibilidad por parte de los consistorios de afrontar económicamente el mantenimiento de los mismos.
- Existen carencias en el acceso a internet, sobre todo en las áreas alejadas del centro de Tobarra, Hellín y Albatana, tanto de cobertura, como de centros públicos con acceso.

- Patrimonio natural y cultural:
  - Deterioro del patrimonio del AF como consecuencia de un déficit en las políticas y recursos para su conservación.
  - Carencias en el uso público de zonas verdes y áreas protegidas.
  - Oferta limitada de alojamientos rurales.
  - Desarrollo de una oferta coordinada de turismo basado en los recursos y patrimonio natural y cultural.
  - Desconocimiento por parte de la población de los recursos del AF y escaso número de iniciativas endógenas para la potenciación económica de los recursos patrimoniales. No se percibe la comarca como destino turístico. La promoción de los recursos culturales y tradiciones en escasa, especialmente en los pequeños pueblos.
  - Falta de definición de un producto turístico del AF, a pesar de que existen potencialidades, sobre todo derivado del patrimonio arqueológico y de pinturas rupestres.
  - Difícil actuación sobre recursos patrimoniales que se hayan en propiedad privada.

3.1.2. Amenazas

- Demografía:

- Los altos índices de envejecimiento de la población están dando como resultado un crecimiento vegetativo negativo de la población, el cual no es compensado por movimientos migratorios, que se han reducido tras la crisis, hasta valores negativos (salida de 119 habitantes en 2014). El riesgo de despoblación en los pequeños núcleos de población se acentúa.
- Las tasas de crecimiento poblacional ligeramente positivas en el cómputo global del AF (0,1% entre 2006 y 2014), pero en descenso (en 2014 el AF global tuvo una pérdida de 366 habitantes) pueden generar preocupación, pero la realidad sociodemográfica de los más pequeños, con tasas de crecimiento más negativas son aún más preocupantes para la sostenibilidad de los municipios en el largo plazo (-1,5% en Liétor y Albatana y de -1,2% en Férez entre 2006 y 2014).

- Economía:
  - La falta de modernización en las cooperativas agrarias, que son los motores de la actividad económica del AF, puede generar una pérdida de competitividad comercial muy importante respecto a otras zonas.
  - La situación de cambio climático puede afectar al desarrollo agrario, afectando a la agroindustria al empeorar e incrementar los escenarios de sequía y aumento de las condiciones de aridez, aumento de los procesos erosivos y pérdida de suelo (desertización), contaminación de aguas subterráneas por prácticas agrícolas inadecuadas), etc.
- Energía y cambio climático:
  - Está previsto un incremento de los riesgos de situaciones adversas: inundaciones, sequías…,relacionadas con los efectos globales del cambio climático.
- Vivienda y equipamientos:
  - Los requerimientos para modernizar el sistema de iluminación a bombillas LED de bajo coste tiene un coste muy elevado de inversión para los municipios, aunque los ahorros de coste son muy importante (la inversión completa en el AF de cambiar los puntos de iluminación con tecnología más eficiente ronda los 4 millones de euros).
  - Existe un grave problema para la gestión de residuos en el AF, ya que la planta central donde se realiza la gestión, Centro de Tratamiento "Monte Grajas", se encuentra colmatada y hay que buscar una solución.
- Mercado laboral:
  - Si los servicios básicos no dan respuestas a las demandas de las personas dependientes, sobre la compatibilidad de la vida laboral y familiar y sobre el cuidado de los niños, continuará habiendo dificultades para la integración de la mujer en el mercado laboral.
- Patrimonio natural y cultural:

- El numeroso patrimonio cultural e histórico presente en la comarca continúa sin contar con las medidas suficientes para su conservación y correcta gestión para el impulso de una actividad turística. Un ejemplo es el Parque Arqueológico del Tolmo de Minateda que actualmente se encuentra cerrado al público.

3.1.3. Fortalezas

- Economía:
  - Crecimiento de la actividad comercial (incremento de 197 empresas y de 88 empleos entre 2007-2014), pero sigue teniendo una fuerte competencia de otros núcleos urbanos con mayor capacidad de atracción, ya que la población se ve fuerte atraída por las zonas comerciales de la vecina comunidad de Murcia.
  - Una de las bases de la economía es el sector agrario, que a su vez sustenta el desarrollo de industrias agroalimentarias. Se cultivan en la zona productos agrarios de gran valor añadido como la aceituna, la uva, frutales o el azafrán.
  - Larga experiencia de los Grupos de Acción Local del AF que refuerzan su desarrollo económico.
  - El aumento de la demanda de la oferta turística de interior, habiéndose asentado el turismo rural es aquellos entornos con mayores recursos turísticos.
- Movilidad:
  - El buen clima del área y la mayor concienciación de la población sobre la salud y el medio ambiente pueden ayudar a que el número de los ocupados que se desplacen andando (25%) o en autobús (7%) o en bicicleta (2%) puedan incrementarse.
- Infraestructuras y servicios públicos:
  - Existe un buen servicio de iluminación pública en los municipios, aunque la aplicación de mejoras modificación tecnológicas en la iluminación del viario puede reducir el coste del alumbrado.
  - Mejora en la oferta de infraestructuras y servicios sanitarios para el AF gracias al Hospital de Hellín.
- Territorio y Patrimonio:
  - El AF se encuentra estructurada alrededor de un eje de comunicación de interés, en el paso de comunicación entre la Meseta y Murcia.
  - El AF cuenta con un patrimonio con gran riqueza de potenciales recursos, tanto naturales como históricos o culturales, para el desarrollo de la actividad turística. Tanto naturales como históricos o culturales: arquitectura religiosa y defensiva, fiestas populares y tradiciones, etc. Existencia de infraestructuras de apoyo para el desarrollo de la actividad turística: Oficinas de Turismo, Museo etnográfico, Museo del Tambor, etc.

- Vivienda:

    - Buen estado del parque edificatorio de viviendas. (El 92 % de la vivienda se encuentra en buen estado, y solo el 4% es deficiente, y el 1% es malo).

3.1.4. Oportunidades

- Actividad económica:

    - Apoyo a sectores en desarrollo en el AF, como la fabricación de maquinaria agrícola, o la producción agraria en invernaderos y ecológica para la diferenciación de los productos, la bioconstrucción, la producción de esencias o los servicios a la comunidad.

    - Apoyo a la mejora en la comercialización de productos agrarios, incluyendo transformación, venta, e innovación del sector, incorporación de los nuevos métodos de venta, internacionalización. La especialización y calidad de los productos locales. Apertura de nuevos mercados: productos ecológicos, agricultura de diseño, productos con denominación de origen y/o sello de calidad, etc.

    - La incorporación de jóvenes agricultores, más formados y abiertos a nuevos campos de trabajo, nuevas expectativas en el sector agrario.

    - Fomentar la participación social y el asociacionismo de sectores económicos, incluyendo las cooperativas de 2º y 3º grado.

    - Fomentar el consumo de productos de cercanía, con menor huella ecológica.

    - Poner en marcha programas de acompañamiento de empresas y asesoramiento a emprendedores, impulsar la creación de espacios para emprendedores y viveros de empresas, y facilitar el teletrabajo.

    - Aunque el acceso al crédito sigue siendo complejo, las mejores condiciones de mercado están permitiendo un escenario de mayor fluidez hacia las Pymes, según el Banco de España, estando en el mejor momento desde el 2009. Estas facilidades para el crédito futuras puede facilitar la inversión para la creación de nuevas empresas y un descenso en los niveles de desempleo.

    - Utilización de las nuevas tecnologías de la comunicación e información para la promoción exterior de los recursos y potencialidades del AF. Promover la implantación de las nuevas tecnologías y adaptación a los procesos de calidad como factores para la innovación del tejido empresarial y la dinamización de la estructura productiva del AF. Apoyar la instalación y creación de empresas de servicios avanzados que aporten un valor añadido a la economía rural.

    - La coordinación y el trabajo conjunto entre los agentes públicos y privados implicados en la conservación y gestión del patrimonio natural y cultural.

    - Desarrollo de una oferta coordinada de turismo basado en los recursos y patrimonio natural y cultural, que permita una mejor valoración de los recursos

del área funcional. Donde también colabore el sector primario y los servicios asociados. Vincular los productos locales a la oferta turística del AF.

- Existencia de algunos enclaves turísticos que pueden ser desarrollados: Importante zona minera tradicional de azufre abandonada que puede ser una buena oportunidad para desarrollar el turismo cultural. Establecer una estrategia viable que permita reabrir el Parque Arqueológico del Tolmo de Minateda, que sirva para relanzar el turismo basado en el Patrimonio del Área.
- Mejora del conocimiento e información de la población a cerca de los recursos patrimonio del AF puede favorecer la potenciación y valorización de los mismos.

- Mercado laboral:
  - Dinamización de la oferta formativa del AF. Desarrollo de las conclusiones elaboradas en el informe de identificación de las necesidades formativas y en sectores innovadores para revisar la estrategia formativa del área.
- Sociales:
  - Dar respuestas a las carencias en servicios a través de formas de gestión mancomunadas, comarcales o "compartidas" y participadas para la prestación de servicios sociales.
  - Incremento de la diversidad socio-cultural del área como activo para su regeneración después de la crisis.
- Vivienda:
  - Regeneración urbana y comercial de los barrios menos favorecidos Impulso de los cascos urbanos como centros de actividad comercial y desarrollo urbano. Se están desarrollando actuaciones para la potenciación del comercio en la zona casco antiguo del Rabal y la Ribera para su dinamización que necesitan ser sostenidas en el tiempo.
- Ambiental:
  - Búsqueda de soluciones mancomunadas para gestionar la contaminación y ruido en el área urbana funcional, para el desarrollo de normativa, sistemas de medición de ruido o contaminación.
  - Creación de espacios públicos urbanos: desarrollo de huertos urbanos municipales y espacios sociales para emprendedores, asociaciones.
  - Desarrollo de dotaciones en las áreas verdes y de ocio, que promocionen las buenas prácticas saludables (Liétor, Férez Y Socovos).
- Movilidad:
  - Desarrollo de estudios de movilidad integral (considerando todos los medios) e inclusiva para todas las personas de movilidad reducida.

- Desarrollo de los caminos escolares seguros en los núcleos urbanos (Bolardos, aceras especiales…).
- Promoción e introducción de los vehículos eléctricos en las flotas municipales sustentados en análisis de ahorro de coste.
- Fomento del transporte colectivo frente al privado y de la movilidad sostenible. Desarrollo de estudios de movilidad integral (considerando todos los medios) e inclusiva para todas las personas de movilidad reducida.

- Eficiencia eléctrica:
  - Mejora de la adecuación de los equipamientos urbanos existentes, para buscar un mayor ahorro en su gestión a través de soluciones innovadoras. Mejor aprovechamiento de tecnologías de bajo consumo para el alumbrado público y de ahorro energético y aprovechamiento de energías renovables en los sistemas de calefacción en colegios, piscinas públicas climatizadas. Establece un adecuado programa de reposición de los materiales y maquinaria para los servicios públicos, como el abastecimiento de agua, puede requerir una importante inversión para los municipios, pero permite ahorros de coste muy importantes.
  - Desarrollo de las recomendaciones de las auditorías energéticas en los municipios para mejorar el sistema e implementarlas en otros casos (Liétor, Férez y Socovos).

- TIC:
  - Apoyar la incorporación de las TIC en las empresas.
  - Existen oportunidades de seguir mejorando la Administración electrónica para ahorrar costes y mejorar el manejo de las TIC en la población general, y en adultos y mayores. Refuerzo de las plataformas municipales de atención a los usuario
  - La información pública no ha sido suficientemente compartida ni está disponible para el público, falta desarrollar los protocolos de open data y facilitar la información para que pueda ser aprovechada por los desarrolladores de aplicaciones.

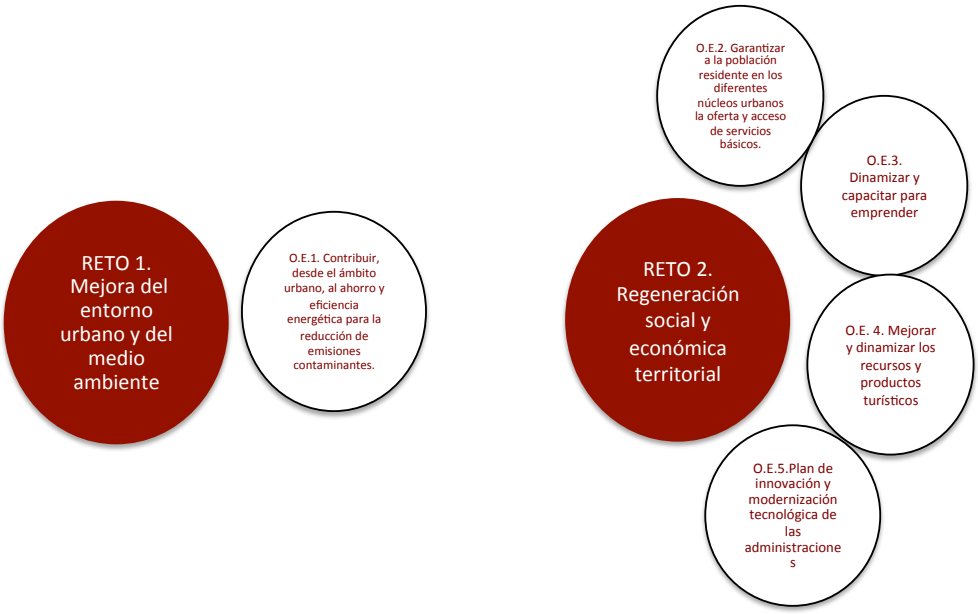
4. Estrategia de Desarrollo Urbano Sostenible e Integrado del AF de Hellín

Conocidos los aspectos clave del diagnóstico, recogidos a través del análisis DAFO, y las competencias que desde la Diputación de Albacete se pueden promover, se ha diseñado la EDUSI para el AF-Hellín, pensando en aquellos retos que pueden lograr que, por un lado, cubran

sus necesidades más apremiantes, pero por el otro, que se generen sinergias positivas y con ello lograr volver a una senda de desarrollo sostenible e integrada para el área.

La Estrategia se plantea dos retos que concentren el trabajo de Diputación en el AF, y cada uno de ellos se desglosa en diferentes objetivos de política:

Ilustración 1 Estructura gráfica de la EDUSI de retos y objetivos estratégicos



El Reto 1 se desarrolla sobre la mejora del entorno urbano que permita a éste desarrollar sus funciones de dinamizador del territorio y de su socio-economía, y esto se realiza mediante:

- El Objetivo Estratégico 1 que promueve líneas de actuación para contribuir al ahorro y la eficiencia energética, centradas en la gestión energética eficiente de los servicios de iluminación y abastecimiento de agua, y aprovechamiento de los residuos para la generación de energía, que logren reducir el coste de los servicios públicos a la vez que se reducen emisiones y se refuerza la Estrategia de Economía Baja en Carbono.

El Reto 2 que se centra en la regeneración social y económica del territorio, para lograr dinamizar la economía y lograr una mayor cohesión social y calidad de vida del AF, mediante el desarrollo líneas estratégicas agrupadas en 5 objetivos:

- El O.E. 2 que garantice a la población residente los servicios básicos para el desarrollo de la actividad en el territorio, desarrollado a través de la mejora de la red de transporte y la movilidad y en la rehabilitación de áreas urbanas

desfavorecida se inversión en nuevos equipamientos para los servicios sociales, que aprovechen las infraestructuras existentes adaptándolas a las necesidades actuales.

- El O.E.3 que favorezcan el emprendimiento a colectivos en riesgo de exclusión y parados de larga duración, mediante el desarrollo de una red de espacios para la formación y la mejora de la empleabilidad.
- El O.E.4 tiene como meta la mejora y dinamización de los recursos y productos turísticos, como sector clave para el relanzamiento de actividades económicas estratégicas y para reforzar la conservación del patrimonio dentro de una planificación integrada. Por ello se prevén actividades de rehabilitación de patrimonio histórico artístico, que además de conservar la cultura local, puedan servir como elemento tractor para el desarrollo turístico del AF, y a través también de la disposición de infraestructura turística y cultural de pequeña escala.
- El O.E.5 que reforzará la introducción de las TIC en las Administraciones Públicas, buscando ofrecer un mejor servicio al ciudadano y un ahorro de costes en la gestión pública, tanto a los servicios de la administración pública, como a los servicios urbanos, y finalmente que también refuerce las estrategias de gobierno abierto y participación pública de los entes locales.

Tabla 1 Estructura de la EDUSI según retos, objetivos estratégicos y líneas estratégicas

RETOS ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	LÍNEAS ESTRATÉGICAS
RETO 1. Mejora del entorno urbano y del medio ambiente	O.E.1. Contribuir, desde el ámbito urbano, al ahorro y eficiencia energética para la reducción de emisiones contaminantes	LÍNEA 1. APROVECHAMIENTO ENERGÉTICO DEL BIOGAS PROCEDENTE DE SELLADO DE VERTEDEROS Y LODOS DE DEPURADORA
		LÍNEA 2. REDUCCIÓN DEL CONSUMO ENERGÉTICO EN ALUMBRADO, EDIFICIOS Y EQUIPAMIENTOS MUNICIPALES
		LÍNEA 3. GESTIÓN EFICIENTE DEL SERVICIO DE ABASTECIMIENTO DE AGUA EN LAS POBLACIONES
RETO 2. Regeneración social y económica territorial	O.E.2. Garantizar a la población residente en los diferentes núcleos urbanos la oferta y acceso de servicios básicos.	LINEA 4. RED DE TRANSPORTE FUNCIONAL Y MEJORA DE LA ACCESIBILIDAD
		LÍNEA 5. CREACIÓN Y/O REHABILITACIÓN DE EQUIPAMIENTOS Y SERVICIOS DE CARÁCTER SOCIAL
		LINEA 6. INVERSIONES DE ACONDICIONAMIENTO URBANO DE ZONAS DESFAVORECIDAS
	O.E.3. Dinamizar y capacitar para emprender	LÍNEA 7. RED DE ESPACIOS PARA LA FORMACIÓN Y EL EMPRENDIMIENTO
		LÍNEA 8. PROGRAMA DE FORMACIÓN PARA LA EMPLEABILIDAD Y LA COMPETITIVIDAD
	O.E.4. Mejorar y dinamizar los recursos y productos turísticos	LÍNEA 9. REHABILITACIÓN DE PATRIMONIO HISTÓRICO
		LÍNEA 10. INFRAESTRUCTURAS TURÍSTICAS Y CULTURALES A PEQUEÑA ESCALA
		LÍNEA 11. DESARROLLO Y PROMOCIÓN DE ACTIVOS CULTURALES ORIENTADOS AL TURISMO
	O.E.5. Plan de innovación y modernización tecnológica de las administraciones	LÍNEA 12. MODERNIZACIÓN TECNOLÓGICA Y DESPLIEGUE DE NUEVOS SERVICIOS ADMINISTRACIÓN LOCAL ELECTRÓNICA
		LÍNEA 13. INCORPORACIÓN DE LAS TIC PARA UNA GESTIÓN INTELIGENTE DE SERVICIOS URBANOS
		LÍNEA 14 GOBIERNO ABIERTO Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA

5. Delimitación del ámbito de actuación

A partir del análisis y diagnóstico integrado del área funcional, y considerando los objetivos estratégicos planteados, el ámbito de actuación de la Estrategia es el conjunto de municipios que forman la misma, con una población afectada de 45.344 habitantes en una extensión territorial de 1.849Km^2.

Ilustración 2 Área funcional de Hellín

Respecto a la Reto 1 de la Estrategia DUSI, que tiene la finalidad de contribuir, desde el ámbito urbano, al ahorro y eficiencia energética para la reducción de emisiones contaminantes O.1., se pretende abordar de manera conjunta, ya que es la escala idónea en la que se podrán resolver cuestiones estratégicas para el sur de la provincia.

Respecto a cómo abordar el Reto 2 de la Estrategia DUSI *Regeneración social y económica territorial* también se ha considerado hacerlo de manera conjunta e integrada para el conjunto de los 7 municipios.

Por un lado, y respecto al objetivo estratégico *O.2. Garantizar a la población residente en los diferentes núcleos urbanos la oferta y acceso de servicios básicos* se ha considerado delimitar el actuación a la mejora de las redes de transporte intermunicipales e

intramunicipales. Sin embargo, las mejora de la oferta de servicios básicos se focalizará en Hellín como cabecera del AF-Hellín mejorando su posicionamiento como núcleo funcional de prestación de servicios, así como las inversiones de acondicionamiento urbano en las zonas desfavorecidas identificadas en el área funcional.

En cuanto al objetivo O.3. *Dinamizar y capacitar para emprender* se considera que como ámbito de actuación idóneo para el despliegue de la Estrategia DUSI sea toda el área funcional. Con ello se persigue de una manera integral, y buscando sinergias y economías de escala entre los 7 municipios, dar respuesta a las necesidades de mejorar la formación de capital humano con problemas de acceso al mercado laboral.

Para los O.4. *Mejorar y dinamizar los recursos y productos turísticos* se ha considerado que sea el conjunto del área funcional el ámbito idóneo sobre el que desplegar actuaciones en esta materia, de tal manera que se facilite la dinamización de uno de los sectores económicos que a medio y largo plazo pueden revitalizar la economía de la zona.

Por último el O.5. *Plan de Innovación y modernización tecnológica de las administraciones* también tiene ámbito de actuación el conjunto del área funcional. La modernización de la gestión pública y los servicios dirigidos al ciudadano, empresario y visitante son aspectos estratégicos que se deben abordar en todos los niveles administrativos de los 7 municipios.

6. Cuadro financiero de la EDUSI y del Plan de implementación.

6.1. Presupuesto y fuentes de financiación de la Estrategia DUSI

A continuación se describe el plan que hará factible el despliegue de la Estrategia DUSI concertada con el territorio para el periodo 2016-2022.

El despliegue de una Estrategia de estas características es la suma de un proceso de colaboración y cooperación entre las diferentes administraciones que operan en el área funcional, así como una mix de fuentes de financiación.

La Estrategia precisa de un importe total de 10.690.000 € para cumplir los objetivos definidos y alcanzar los resultados esperados, para ello articulará la colaboración de las siguientes entidades públicas:

1. Entidades Locales: Hellín, Albatana, Tobarra, Pozohondo, Liétor, Férez y Socovos.
2. Diputación de Albacete.
3. Gobierno de Castilla – La Mancha.
4. Administración General del Estado.

Esta colaboración permitirá movilizar recursos económicos provenientes de diferentes fuentes de financiación:

1. Recursos propios de las administraciones públicas implicadas.
2. Recursos provenientes de ayudas de carácter europeo provenientes de los Programas Operativos FEDER/FSE/FEADER de Castilla La Mancha, así como de los Programas Operativos Plurirregionales de Crecimiento Sostenible y Crecimiento Inteligente.

Señalar que la principal ayuda sobre la que se articulará esta Estrategia proviene de la primera convocatoria para la selección de Estrategias DUSI cofinanciadas por el Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER) para el periodo 2014-2020.

Figura 1Detalle presupuestario de la Estrategia de Desarrollo Urbano Sostenible e Integrado del Área Funcional de Hellín

RETOS ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	LÍNEAS ESTRATÉGICAS	PRESUPUESTO - 2016-2022	%	FUENTES DE FINANCIACIÓN PREVISTAS
RETO 1. Mejora del entorno urbano y del medio ambiente	O.E.1. Contribuir, desde el ámbito urbano, al ahorro y eficiencia energética para la reducción de emisiones contaminantes	LÍNEA 1. APROVECHAMIENTO ENERGÉTICO DEL BIOGAS PROCEDENTE DE SELLADO DE VERTEDEROS Y LODOS DE DEPURADORA	2.100.000,00 €	41,18%	EDUSI-FEDER
		LÍNEA 2. REDUCCIÓN DEL CONSUMO ENERGÉTICO EN ALUMBRADO, EDIFICIOS Y EQUIPAMIENTOS MUNICIPALES	2.500.000,00 €	49,02%	EDUSI + IDAE FEDER
		LÍNEA 3. GESTIÓN EFICIENTE DEL SERVICIO DE ABASTECIMIENTO DE AGUA EN LAS POBLACIONES	500.000,00 €	9,80%	EDUSI - DIPUTACIÓN DE ALBACETE
Total Reto 1			**5.100.000,00 €**	**47,71%**	
RETO 2. Regeneración social y económica territorial	O.E.2. Garantizar a la población residente en los diferentes núcleos urbanos la oferta y acceso de servicios básicos	LINEA 4. RED DE TRANSPORTE FUNCIONAL Y MEJORA DE LA ACCESIBILIDAD	350.000,00 €	6,26%	EDUSI - DIPUTACIÓN DE ALBACETE
		LÍNEA 5. CREACIÓN Y/O REHABILITACIÓN DE EQUIPAMIENTOS Y SERVICIOS DE CARÁCTER SOCIAL	950.000,00 €	16,99%	EDUSI - G.CASTILLA LA MANCHA
		LINEA 6. INVERSIONES DE ACONDICIONAMIENTO URBANO DE ZONAS DESFAVORECIDAS	740.000,00 €	13,24%	EDUSI - G. DE CASTILLA LA MANCHA
	O.E.3. Dinamizar y capacitar para emprender	LÍNEA 7. RED DE ESPACIOS PARA LA FORMACIÓN Y EL EMPRENDIMIENTO	500.000,00 €	8,94%	EDUSI - G. CASTILLA LA MANCHA - DIPUTACIÓN DE ALBACETE
		LÍNEA 8. PROGRAMA DE FORMACIÓN PARA LA EMPLEABILIDAD Y LA COMPETITIVIDAD	450.000,00 €	8,05%	EDUI - DIPUTACIÓN DE ALBACETE
	O.E.4. Mejorar y dinamizar los recursos y productos turísticos	LÍNEA 9. REHABILITACIÓN DE PATRIMONIO HISTÓRICO	800.000,00 €	14,31%	EDUSI - GRUPOS DE DESARROLLO RURAL
		LÍNEA 10. INFRAESTRUCTURAS TURÍSTICAS Y CULTURALES A PEQUEÑA ESCALA	800.000,00 €	14,31%	EDUSI - G. DE CASTILLA LA MANCHA
		LÍNEA 11. DESARROLLO Y PROMOCIÓN DE ACTIVOS CULTURALES ORIENTADOS AL TURISMO	400.000,00 €	7,16%	EDUSI - GRUPOS DE DESARROLLO RURAL
	O.E.5. Plan de innovación y modernización tecnológica de las administraciones	LÍNEA 12. MODERNIZACIÓN TECNOLÓGICA Y DESPLIEGUE DE NUEVOS SERVICIOS ADMINISTRACIÓN LOCAL ELECTRÓNICA	125.000,00 €	2,24%	EDUSI
		LÍNEA 13. INCORPORACIÓN DE LAS TIC PARA UNA GESTIÓN INTELIGENTE DE SERVICIOS URBANOS	450.000,00 €	8,05%	EDUSI
		LÍNEA 14 GOBIERNO ABIERTO Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA	25.000,00 €	0,45%	EDUSI
Total Reto 2			**5.590.000,00 €**	**52,29%**	
Total Estrategia Desarrollo Urbano Sostenibile e Integrados del Área Funcional de Hellín			**10.690.000,00 €**		

6.2. Plan de Implementación de la Estrategia DUSI

En el marco de la convocatoria de ayudas FEDER de selección de Estrategias DUSI (Orden HAP/2427/2015) a continuación se enumeran las líneas de actuación a llevar a cabo por Objetivo Específico para lograr los resultados obtenidos, así como un cronograma y un presupuesto indicativo.

Este Plan de Implementación responde a las necesidades de adecuar la Estrategia DUSI definida a las características de la convocatoria. En este sentido, el plan contempla una concentración temática de las inversiones de la Estrategia DUSI en los siguientes 4 objetivos temáticos (O.T.) aprobados por la Comisión Europea:

1. O.T.2. Promover las TIC en estrategias de desarrollo urbano integrado a través de las actuaciones en administración electrónica local y Smart Cities. Donde dentro de una horquilla de inversiones de 10 a 20% respecto del total, se ha establecido un 10% de la inversión total.
2. O.T.4. Economía baja en carbono. Donde dentro de una horquilla de inversiones de 20 a 30% respecto del total, se ha establecido un 30% de la inversión total.
3. O.T.6. Medio Ambiente y Patrimonio. Donde dentro de una horquilla de inversiones de 25 a 35% respecto del total, se ha establecido un 26% de la inversión total..
4. O.T.9. Inclusión Social. Donde dentro de una horquilla de inversiones de 25 a 35% respecto del total, se ha establecido un 33 % de la inversión total.

El gasto de gestión horizontal de la estrategia en concepto coordinación, gestión financiera e información y publicidad supone 1% de la inversión total.

Plan de Implementación de la Estrategia DUSI.

OBJETIVOS TEMÁTICOS	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	LÍNEAS DE ACTUACIÓN ESTRATÉGICAS	2016	2017	2018	2019	2020	TOTAL PLAN DE IMPLEMENTACIÓN 2016-2020	INVERSIÓN TOTAL POR OBJETIVOS ESPECÍFICOS	INVERSIÓN TOTAL POR OBJETIVO TEMÁTICO
OT2 (10-20%) Promover las TIC en estrategias de desarrollo urbano integrado a través de las actuaciones en administración electrónica local y Smart Cities	OE.2.3.3. Promover las **TIC** a través de actuaciones en **Administración electrónica local y Smart Cities**	LÍNEA 12. MODERNIZACIÓN TECNOLÓGICA Y DESPLIEGUE DE NUEVOS SERVICIOS ADMINISTRACIÓN LOCAL ELECTRÓNICA	0,00 €	10.000,00 €	55.000,00 €	35.000,00 €	25.000,00 €	125.000,00 €	**642.000,00 €**	10%
		LÍNEA 13. INCORPORACIÓN DE LAS TIC PARA UNA GESTIÓN INTELIGENTE DE SERVICIOS URBANOS	0,00 €	0,00 €	50.000,00 €	300.000,00 €	130.000,00 €	480.000,00 €		
		LÍNEA 14. GOBIERNO ABIERTO Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA	10.000,00 €	5.000,00 €	5.000,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	25.000,00 €		
		Gasto de gestión de objetivo específico	2.400,00 €	2.400,00 €	2.400,00 €	2.400,00 €	2.400,00 €	12.000,00 €		
Total OT2			10.000,00 €	15.000,00 €	110.000,00 €	337.500,00 €	157.500,00 €	642.000,00 €		
OT4 (20-30%) Economía baja en carbono	OE.4.5.1. Fomento de la **movilidad urbana sostenible**	LINEA 4. RED DE TRANSPORTE FUNCIONAL Y MEJORA DE LA ACCESIBILIDAD	0,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €	0,00 €	150.000,00 €	**160.000,00 €**	30%
		Gasto de gestión de objetivo específico	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	10.000,00 €		
	OE.4.5.3. Mejora de la **eficiencia energética** y aumento de las **energías renovables** en las áreas urbanas	LÍNEA 2. REDUCCIÓN DEL CONSUMO ENERGÉTICO EN ALUMBRADO, EDIFICIOS Y EQUIPAMIENTOS MUNICIPALES	20.000,00 €	75.000,00 €	250.000,00 €	100.000,00 €	0,00 €	445.000,00 €	**1.690.000,00 €**	
		LÍNEA 1. APROVECHAMIENTO ENERGÉTICO DEL BIOGAS PROCEDENTE DE SELLADO DE VERTEDEROS Y LODOS DE DEPURADORA	0,00 €	750.000,00 €	250.000,00 €	0,00 €	0,00 €	1.000.000,00 €		
		LÍNEA 3. GESTIÓN EFICIENTE DEL SERVICIO DE ABASTECIMIENTO DE AGUA EN LAS POBLACIONES	0,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	0,00 €	0,00 €	200.000,00 €		
		Gasto de gestión de objetivo específico	9.000,00 €	9.000,00 €	9.000,00 €	9.000,00 €	9.000,00 €	45.000,00 €		
Total OT4			31.000,00 €	986.000,00 €	661.000,00 €	161.000,00 €	11.000,00 €	1.850.000,00 €		
OT6 (25-35%) Medio Ambiente y Patrimonio	OE.6.3.4. Promover la protección, fomento y **desarrollo del patrimonio cultural y natural de las áreas urbanas**, en particular las de interés turístico	LÍNEA 9. REHABILITACIÓN DE PATRIMONIO HISTÓRICO	0,00 €	0,00 €	300.000,00 €	250.000,00 €	100.000,00 €	650.000,00 €	**1.615.000,00 €**	26%
		LÍNEA 10. INFRAESTRUCTURAS TURÍSTICAS Y CULTURALES A PEQUEÑA ESCALA	0,00 €	0,00 €	300.000,00 €	200.000,00 €	100.000,00 €	600.000,00 €		
		LÍNEA 11. DESARROLLO Y PROMOCIÓN DE ACTIVOS CULTURALES ORIENTADOS AL TURISMO	0,00 €	100.000,00 €	80.000,00 €	80.000,00 €	60.000,00 €	320.000,00 €		
		Gasto de gestión de objetivo específico	9.000,00 €	9.000,00 €	9.000,00 €	9.000,00 €	9.000,00 €	45.000,00 €		
Total OT 6			9.000,00 €	109.000,00 €	689.000,00 €	539.000,00 €	269.000,00 €	1.615.000,00 €		
OT.9 (25-35%) Inclusión Social	OE.9.8.2: **Regeneración física, económica y social del entorno urbano** a través de Estrategias urbanas integradas	LÍNEA 5. CREACIÓN Y/O REHABILITACIÓN DE EQUIPAMIENTOS Y SERVICIOS DE CARÁCTER SOCIAL	0,00 €	40.000,00 €	350.000,00 €	305.000,00 €	120.000,00 €	815.000,00 €	**2.055.000,00 €**	33%
		LÍNEA 7. RED DE ESPACIOS PARA LA FORMACIÓN Y EL EMPRENDIMIENTO	0,00 €	70.000,00 €	100.000,00 €	180.000,00 €	50.000,00 €	400.000,00 €		
		LÍNEA 8. PROGRAMA DE FORMACIÓN PARA LA EMPLEABILIDAD Y LA COMPETITIVIDAD.	0,00 €	60.000,00 €	75.000,00 €	65.000,00 €	0,00 €	200.000,00 €		
		LÍNEA 6. INVERSIONES DE ACONDICIONAMIENTO URBANO DE ZONAS DESFAVORECIDAS	0,00 €	50.000,00 €	170.000,00 €	170.000,00 €	200.000,00 €	590.000,00 €		
		Gasto de gestión de objetivo específico	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	50.000,00 €		
Total OT 9			10.000,00 €	230.000,00 €	705.000,00 €	730.000,00 €	380.000,00 €	2.055.000,00 €		
Gastos de gestión horizontal (Coordinación, gestión financiera, e información y publicidad)			8.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	88.000,00 €	**88.000,00 €**	1%
TOTAL PLAN DE IMPLEMENTACIÓN			**68.000,00 €**	**1.360.000,00 €**	**2.185.000,00 €**	**1.787.500,00 €**	**837.500,00 €**	**6.250.000,00 €**	**6.250.000,00 €**	100%

Aportación total FEDER al plan de implementación	54.400,00 €	1.088.000,00 €	1.748.000,00 €	1.430.000,00 €	670.000,00 €	5.000.000,00 €	5.000.000,00 €	80%
Aportación total Diputación de Albacete al plan de implementación	13.600,00 €	272.000,00 €	437.000,00 €	357.500,00 €	167.500,00 €	1.250.000,00 €	1.250.000,00 €	20%

7. Participación ciudadana

La Diputación de Albacete promueve la Estrategia DUSI del AF-Hellín por haberse identificado y concertado previamente problemas y retos comunes a todos los municipios que lo forman para abordar soluciones integrales de carácter social, económico y ambiental.

Este análisis y concertación se ha realizado de manera paralela, por un lado en el contexto de elaboración de la Estrategia 2020 de la Diputación de Albacete y los procesos de planificación estratégica existentes en el territorio, como son las Agendas 21 Locales y los Programas de Desarrollo Rural desde el año 2005.

Desde un principio se ha considerado idóneo establecer un continuo lógico de todos los procesos de planificación e iniciativas de participación ciudadana desplegadas en el Área Funcional integrando la dinámica y estrategia propia de la DUSI.

Los siete municipios del Área Funcional han participado de manera activa en el Programa de Agendas 21[1] impulsado por la Diputación de Albacete durante las anualidades 2005-2015, en este sentido, se cuenta con los resultados de estos procesos de planificación estratégica, así como, con los foros de participación ciudadana impulsados.

Este programa ha permitido no solo diagnosticar la realidad de cada uno de estos municipios, sino que además se ha identificado y priorizado de manera participada un conjunto de acciones para avanzar en su desarrollo local sostenible.

De manera complementaria, y con carácter anual, la Diputación ha ido financiando acciones derivadas de los Planes de Acción Local de las Agendas 21 facilitando el despliegue de las acciones concertadas y consolidando los Foros de Participación como órganos de consulta sobre la política local.

Además, la Diputación, y en convenio con la Universidad de Castilla – La Mancha[2], ha ido evaluando indicadores de sostenibilidad local para cada uno de estos municipios. Hecho que ha permitido conocer el grado de ejecución y cumplimiento de los planes de acción local aprobados y conocer el estado de sostenibilidad de estos municipios.

Por otro lado, la Diputación ha integrado en su Estrategia 2020 los resultados de los procesos de planificación y participación ciudadana obtenidos en las Estrategias de Desarrollo

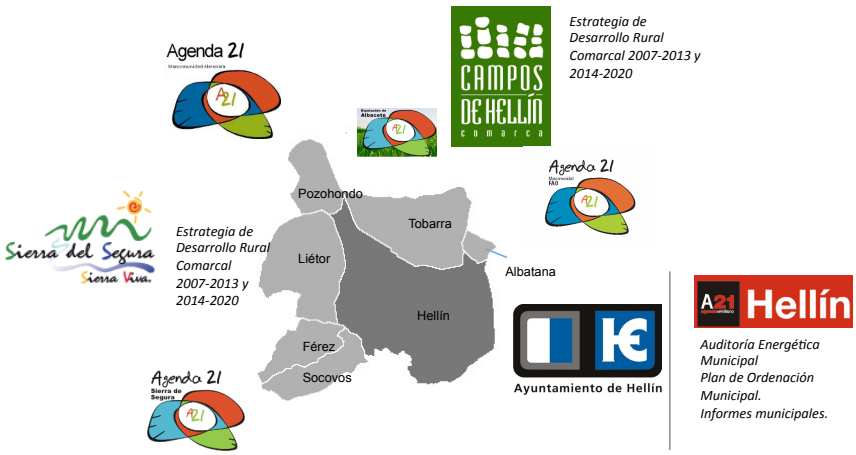
[1] http://www.absostenible.es
[2] http://www.absostenible.es/index.php?id=719

Rural 2007-2013 y 2014-2020 de las comarcas de Campos de Hellín[3] (que incluyen a los municipios de Hellín, Tobarra y Albatana), Sierra de Segura[4] (que incluyen a los municipios de Socovos, Férez y Liétor) y Sierra de Alcaraz – Campo de Montiel[5] (que incluye al municipio de Pozohondo).

En definitiva, la Estrategia de Desarrollo Urbano Sostenible e Integrado del Área Funcional de Hellín es el resultado de la suma de varios procesos participados impulsados en el territorio, siendo la Diputación de Albacete la entidad idónea para seguir dando continuidad a los mismos así como facilitar la ejecución de muchas de las acciones planificadas.

En la fase de diseño de la EDUSI llevada a cabo durante los meses de octubre a diciembre de 2015,la Diputación ha participado de manera activa en varias reuniones de trabajo que se han llevado a cabo en el territorio y que tenían como objetivo identificar necesidades y soluciones a medio y largo plazo en cuestiones sociales, económicas y ambientales. Para ello, en todas estas reuniones se ha contado con una representación de los principales agentes locales de cada uno de los municipios que conforman el Área Funcional.

Finalmente, el resultado de estas reuniones y su integración en la propuesta de Estrategia DUSI se ha concertado con los representantes municipales en las reuniones mantenidas los días 9 y 21 de diciembre en las dependencias de la Diputación en Albacete.



[3] http://www.camposdehellin.com/noticias/noticias.php?ntc=173
[4] http://sierradelsegura.com/la-estrategia-comarcal-participativa-base-para-el-nuevo-plan-comarcal-de-desarrollo-rural/
[5] http://www.latribunadealbacete.es/noticia/ZDDAAEAE0-F9CA-8212-DE6A92034105FDDC/20151108/sacam/tiene/plan

8. Estructura y recursos

La Estrategia AF-Hellín contará con la estructura y los recursos técnicos y humanos de la Diputación de Albacete como promotor de la misma y responsable de su correcto despliegue.

En este sentido, se cuenta con un equipo técnico conocedor de la reglamentación y normativa tanto nacional como comunitaria sobre fondos europeos en lo relativo, especialmente, a la selección de operaciones (artículo 125.3 del reglamento 1303/2013, de 17 de diciembre de 2013 disposiciones comunes de los Fondos Europeos), contratación pública, medio ambiente, igualdad de oportunidades y no discriminación, elegibilidad del gasto, información y publicidad y otras materias necesarias para cumplir correctamente con la legislación vigente, así como con conocimientos y experiencia en el campo del desarrollo urbano sostenible e integrado.

Además, se creará un comité de seguimiento de la Estrategia, con funciones de dirección técnica y estratégica, que estará compuesto por dos representantes técnico y político de cada uno de los municipios que forman el AF-Hellín y dos representantes de la Diputación Provincial.